



**RENDICONTO SOCIALE**  
**2017**





# LA NOSTRA MISSION

**3.2** La Cooperativa si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono: la **mutualità**, la **SOLIDARIETÀ**, la **democraticità**, un **lavoro non strutturato sullo sfruttamento**, la **PRIORITÀ DELL'UOMO SUL DENARO**, l'impegno, l'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, lo **SPIRITO COMUNITARIO**, il legame con il **TERRITORIO**, un **equilibrato rapporto con lo Stato e le istituzioni pubbliche**.

**3.3** Qualsiasi attività la Cooperativa svolga deve essere volta all'**INTEGRAZIONE** e alla tutela delle fasce più deboli, svantaggiate e meno protette, cui è rivolta l'attività stessa della Cooperativa. Questo scopo è mosso da una particolare volontà dei soci di raggiungere, tramite la propria attività, un desiderio comune di **PACE** e **CONVIVENZA CIVILE** nella società nella quale e per la quale operano.

*(DALLO STATUTO DI LA PICCOLA CAROVANA)*



# **IN CHE MODO CERCHIAMO DI METTERE IN PRATICA LA NOSTRA MISSION**



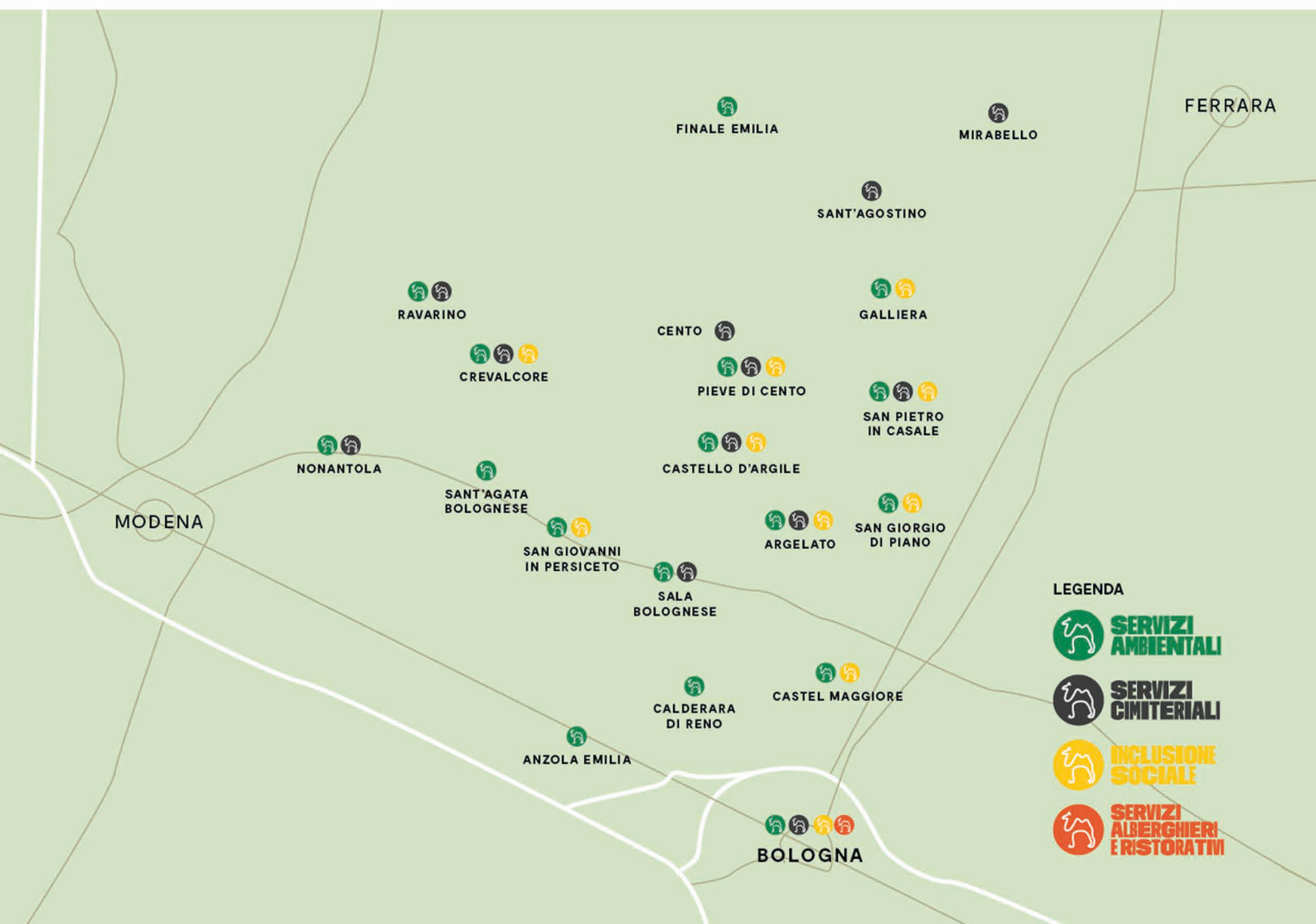
**RADICAMENTO  
TERRITORIALE**



**CENTRALITÀ DELLA  
PERSONA**

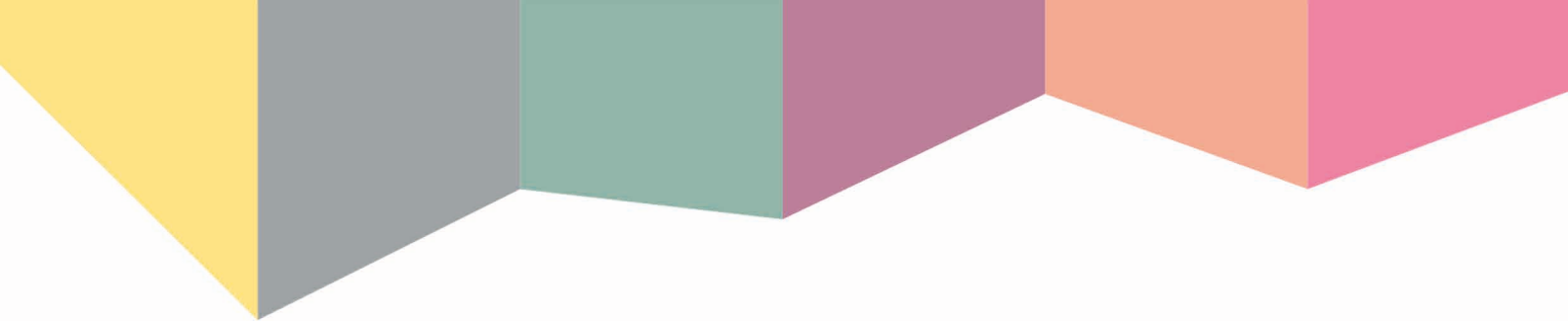
# IL LEGAME COL TERRITORIO...

## (art 3.2 statuto)



PROVINCIA	COMUNE	UNIONE	SETTORE			
			AMBIENTE	CIMITERI	ALB&RISTO	INCLUSIONE
MO	RAVARINO	comuni del sorbara	x	x		
MO	NONANTOLA	comuni del sorbara	x	x		
MO	FINALE EMILIA	comuni modenesi area nord	x			
BO	CREVALCORE	terre d'acqua	x	x		x
BO	SANT'AGATA	terre d'acqua	x			x
BO	SAN GIOVANNI	terre d'acqua	x			x
BO	ANZOLA	terre d'acqua	x			x
BO	SALA BOLOGNESE	terre d'acqua	x	x		x
BO	CALDERARA	terre d'acqua	x			x
BO	CASTEL MAGGIORE	reno galliera	x			x
BO	BOLOGNA		x		x	x
BO	PIEVE DI CENTO	reno galliera	x	x		x
BO	CASTEL D'ARGILE	reno galliera	x	x		x
BO	ARGELATO	reno galliera	x	x		x
BO	SAN GIORGIO DI PIANO	reno galliera	x			x
BO	SAN PIETRO IN CASALE	reno galliera	x	x		x
BO	GALLIERA	reno galliera	x			x
FE	CENTO			x		
FE	SANT'AGOSTINO			x		
BO	VARI COMUNI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA (per accoglienze pallone e pallavicini)				x	x

**...UN VALORE IMPRESCINDIBILE**

- 
- **LA MUTUALITÀ,**
  - **LA SOLIDARIETÀ PRIORITARIA DELL'UOMO SUL DENARO,**
  - **UN DESIDERIO COMUNE DI CONVIVENZA CIVILE**  
...(art 3.2 statuto)

**I PRINCIPI ALLA BASE DEI NOSTRI  
PRIMI TENTATIVI DI**

**WELFARE  
AZIENDALE**





## **ESSERE COOPERATIVA**

Percorsi formativi per soci e lavoratori

# **DIMONDI!**

La newsletter mensile per tenersi sempre informati su cosa succede in Piccola Carovana

## **LE GITE DEL CAMELLO**

Una mezza giornata insieme per andare ad una mostra e passare un po' di tempo insieme





## I VIAGGI DEL CAMMELLO

Weekend insieme per incontrare altre realtà cooperative, visitare belle città e conoscerci meglio fra di noi



## VANTAGGI PER I SOCI

Convenzioni per risparmiare qualche soldo e scoprire modi per acquistare in maniera più etica e consapevole





## LE PARTITELLE A CALCIO

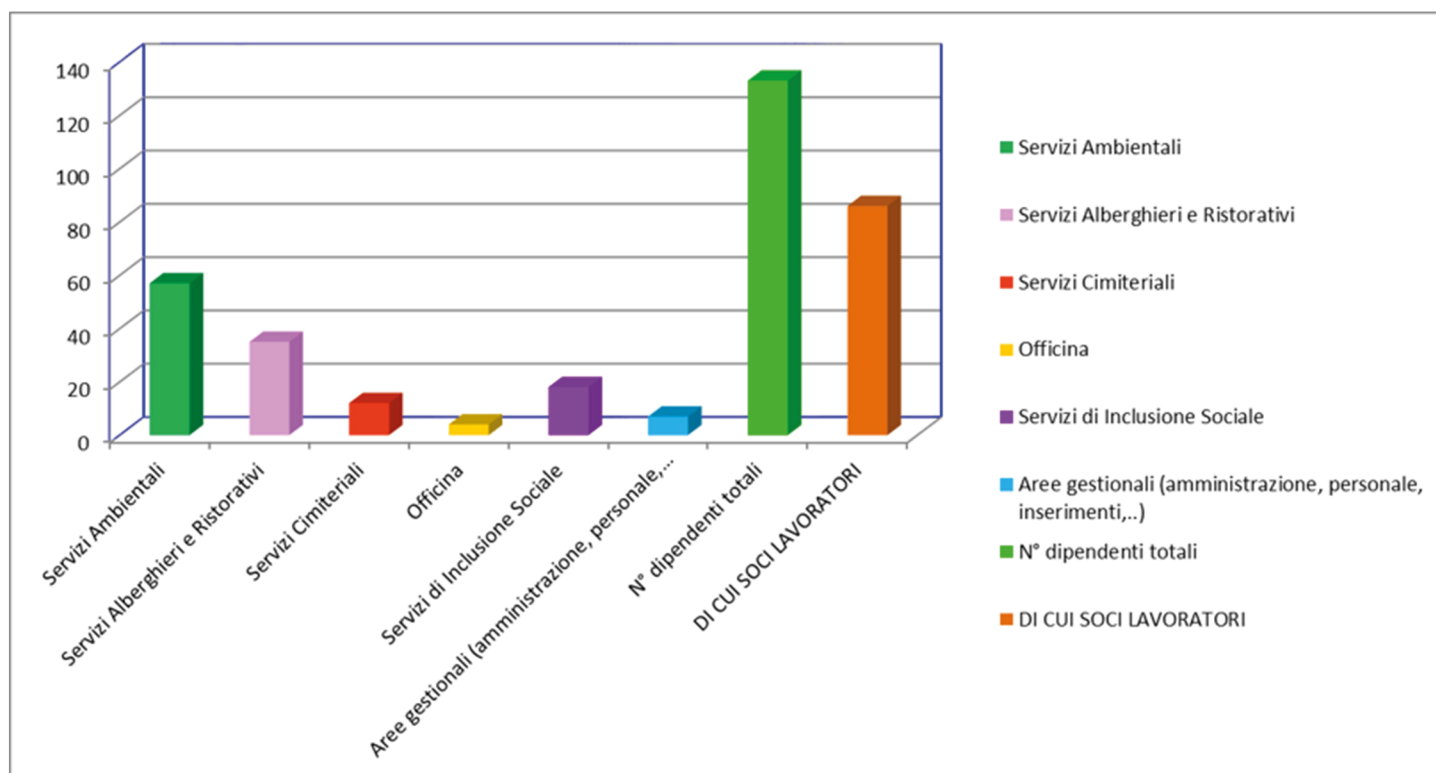
Un'occasione per sfogarsi e stare un po' in baracca

## I PRANZI DEL CAMMELLO

Ogni occasione è buona per far festa e stare insieme

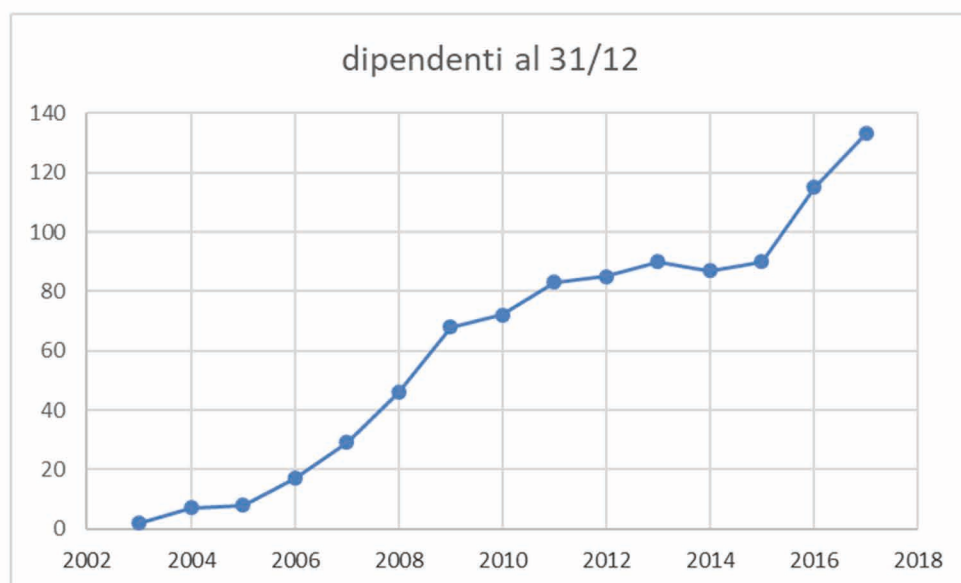


# ALCUNI DATI SUL PERSONALE IMPIEGATO



SETTORE	N° DIPENDENTI AL 31/12/2015	N° DIPENDENTI AL 31/12/2016	N° DIPENDENTI AL 31/12/2017	DIFF 17-16	DIFF %
Servizi Ambientali	37	49	57	12	14%
Servizi Alberghieri e Ristorativi	22	24	35	2	31%
Servizi Cimiteriali	8	12	12	4	0%
Officina	2	2	4	2	50%
Servizi di Inclusione Sociale	18	22	18	4	-22%
Aree gestionali (amministrazione, personale, inserimenti,..)	5	6	7	1	14%
<b>N° dipendenti totali</b>	<b>92</b>	<b>115</b>	<b>133</b>	<b>23</b>	<b>14%</b>
<b>DI CUI SOCI LAVORATORI</b>	<b>56</b>	<b>66</b>	<b>86</b>	<b>10</b>	<b>23%</b>

# ALTRI DATI SUL PERSONALE



**L'andamento complessivo dal 2003 al 2017**

anno	dipendenti al 31/12
2003	2
2004	7
2005	8
2006	17
2007	29
2008	46
2009	68
2010	72
2011	83
2012	85
2013	90
2014	87
2015	90
2016	115
2017	133

# QUALCHE ANALISI SULLA COMPOSIZIONE DEL PERSONALE DI PICCOLA CAROVANA

VOCE	AL 31/12/2015		AL 31/12/2017	
	N°	% su tot	N°	% su tot
<b>Totale lavoratori al 31/12</b>	<b>115</b>		<b>133</b>	
UOMINI	87	76%	100	75%
DONNE	28	24%	33	25%
Lavoratori con cittadinanza italiana	94	82%	107	80%
Lavoratori con cittadinanza straniera	21	18%	26	20%
Lavoratori con età compresa tra 0 e 30 anni	16	14%	23	17%
Lavoratori con età compresa tra 31 e 40 anni	39	34%	42	32%
Lavoratori con età compresa tra 41 e 50 anni	31	27%	35	26%
Lavoratori con età compresa tra 51 e 60 anni	23	20%	29	22%
Lavoratori con 61 o più anni	6	5%	4	3%
Lavoratori assunti a TEMPO INDETERMINATO	84	73%	89	67%
Lavoratori assunti a TEMPO DETERMINATO	31	27%	44	33%

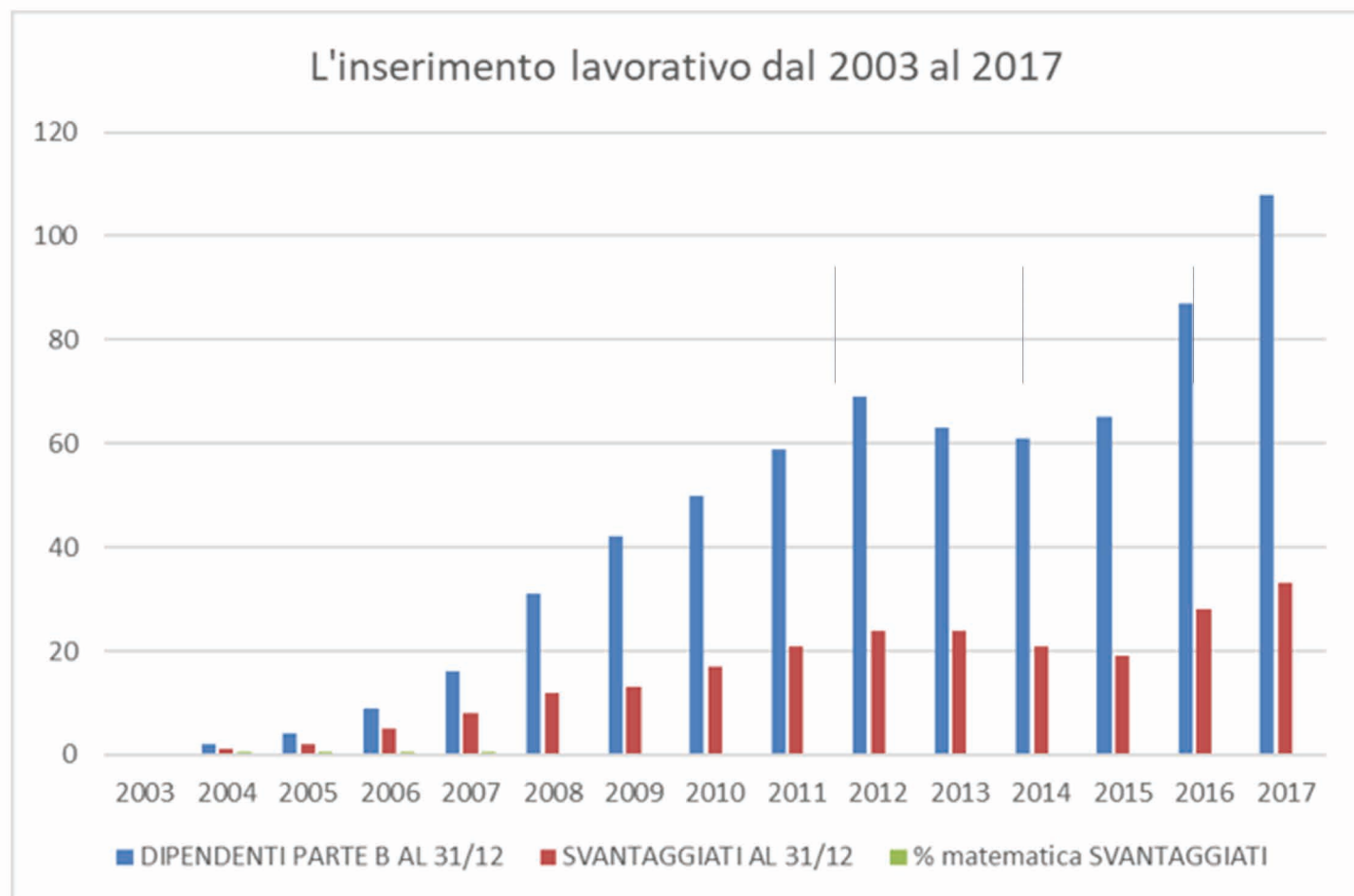
# L'INSERIMENTO LAVORATIVO IN PICCOLA CAROVANA

VOCE	AL 31/12/2015	AL 31/12/2016	AL 31/2/2017	Variazione % 2017/2016
N° DIPENDENTI TOTALI	90	115	133	16%
TOT PARTE B	65	87	108	24%
TOT PARTE A	20	22	18	-18%
TOT AMM.NE/PRES	5	6	7	17%
N° LAVORATORI SVANTAGGIATI	19	28	33	18%
% LAVORATORI SVANTAGGIATI ( CALCOLO INPS - SU PARTE B)	41%	47%	44%	-7%
% LAVORATORI SVANTAGGIATI ( MEDIA MATEM. SU PARTE B )	29%	32%	31%	-5%

SETTORE	N° DIPENDENTI AL 31/12/2016				N° DIPENDENTI AL 31/12/2017			
	Tot Dip.	di cui svant.	% matematica	% inps	Tot Dip.	di cui svant.	% matematica	% inps
Servizi Ambientali	49	21	43%	75%	57	23	40%	68%
Servizi Alberghieri e Ristorativi	24	3	13%	14%	35	4	11%	13%
Servizi Cimiteriali	12	4	33%	50%	12	4	33%	50%
Officina	2	0	0%	0%	4	2	50%	100%
Servizi di Inclusione Sociale	22	0	0%	0%	18	0	0%	0%
Aree gestionali (amministrazione, personale, inserimenti,..)	6	0	0%	0%	7	0	0%	0%
<b>N° dipendenti totali</b>	<b>115</b>	<b>28</b>	<b>//</b>	<b>//</b>	<b>133</b>	<b>33</b>	<b>//</b>	<b>//</b>
<b>N° dipendenti PARTE B</b>	<b>87</b>	<b>28</b>	<b>32%</b>	<b>47%</b>	<b>108</b>	<b>33</b>	<b>31%</b>	<b>44%</b>

# LA CRESCITA DELL'INSERIMENTO LAVORATIVO IN QUESTI 15 ANNI

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
DIPENDENTI PARTE B AL 31/12	0	2	4	9	16	31	42	50	59	69	63	61	65	87	108
SVANTAGGIATI AL 31/12	0	1	2	5	8	12	13	17	21	24	24	21	19	28	33
% matematica SVANTAGGIATI	#DIV/0!	50%	50%	56%	50%	39%	31%	34%	36%	35%	38%	34%	29%	32%	31%



# I NOSTRI SERVIZI COME OCCASIONE DI FORMAZIONE E TRANSIZIONE LAVORATIVA:

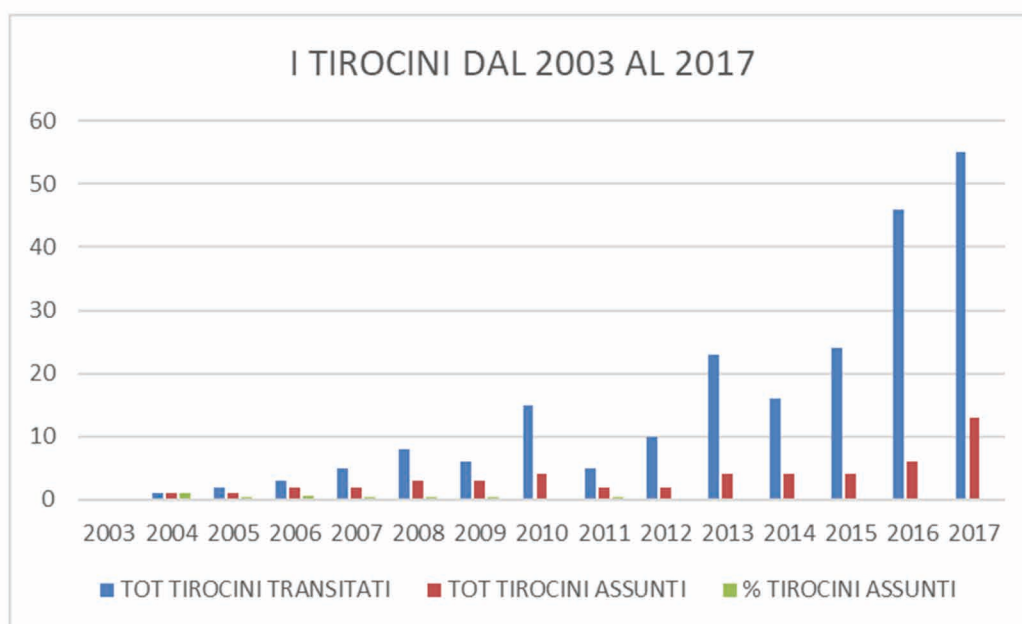
## TIROCINI E LAVORI DI PUBBLICA UTILITÀ

SETTORE	esercizio 2016		esercizio 2017	
	Tirocinanti	Lavori di pubblica utilità	Tirocinanti	Lavori di pubblica utilità
Servizi Ambientali	16	6	22	8
Servizi Alberghieri e Ristorativi	23	3	28	3
Servizi Cimiteriali	5		4	
Officina	0			1
Servizi di Inclusione Sociale	1			
Aree gestionali (amministrazione, personale, inserimenti,..)	1		1	
<b>N° dipendenti totali</b>	<b>46</b>	<b>9</b>	<b>55</b>	<b>12</b>
<b>N° dipendenti PARTE B</b>	<b>46</b>	<b>9</b>	<b>55</b>	<b>12</b>

# LA CRESCITA DEI TIROCINI IN QUESTI 15 ANNI

## E QUANTE PERSONE SON DIVENTATI VERI E PROPRI LAVORATORI DI PICCOLA CAROVANA

Voce	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
TOT TIROCINI TRANSITATI	0	1	2	3	5	8	6	15	5	10	23	16	24	46	55
TOT TIROCINI ASSUNTI	0	1	1	2	2	3	3	4	2	2	4	4	4	6	13
% TIROCINI ASSUNTI	#DIV/0!	100%	50%	67%	40%	38%	50%	27%	40%	20%	17%	25%	17%	13%	24%





# LE PERSONE INCONTRATE E ACCOLTE NEI NOSTRI SERVIZI SOCIO - EDUCATIVI

ANNO	AREA	SERVIZIO	N° UTENTI	TOT ANNO
2015	PROSSIMITA'		460	849
	HOUSING		104	
	PALLAVICINI SOCIALE		60	
	PALLONE SOCIALE		225	
2016	PROSSIMITA'		387	1036
	ACCOGLIENZA		430	
	CAS (accoglienze richiedenti asilo)	Galliera	12	
		Santa Caterina	12	
EDUCATIVA TERRITORIALE E MINORI		195		
2017	PROSSIMITA'	Docce	322	813
		Uscite unità di strada	245	
		Accoglienza container	31	
	ACCOGLIENZA	Pallone sociale	16	
		Pallavicini sociale	45	
		Cas Pallavicini	35	
	CAS (accoglienze richiedenti asilo)	Galliera	12	
		Santa Caterina	15	
	EDUCATIVA TERRITORIALE ADULTI	Co-Housing Crevalcore	3	
		Polifunzionale Crevalcore	8	
		Housing Unione Reno Galliera	8	
	EDUCATIVA TERRITORIALE MINORI	Ludoteca Crevalcore	21	
		Centro Giovanile Crevalcore	36	
Piccoli Gruppi Educativi Crevalcore		8		
Domicialiri Terre d'Acqua		8		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>				<b>2698</b>

# ALCUNE NEWS DAI SETTORI:



## AMBIENTE

Dopo un primo faticosissimo anno (il 2016) dell'appalto Geovest, il 2017 è stato caratterizzato dalla ricerca del giusto assetto organizzativo del settore.

Operazione non ancora conclusa e non del tutto riuscita, servirà sicuramente ancora tutto il 2018 e forse qualche mese del 2019 per trovare la giusta quadra.

Molto tribolata la gestione dei rapporti da socio privato con Geovest e Selvabella. Il timore è che andremo avanti così fino alla fine della gara.

Siamo usciti dalla raccolta abiti nel bacino Hera passandolo a Fraternità per concentrarci (con questo servizio) solo sul bacino Geovest...in attesa che parta (per la raccolta abiti) anche il territorio di Clara (ex CMV)



# CIMITERI

Qualche nuovo comune (Galliera, Mirabello), qualche brutta batosta (abbiam perso la gara/gestione dei cimiteri di Nonantola) si mantengono tutti i precedenti comuni (Ravarino, Crevalcore, Sala Bolognese, Castello d'Argile, Pieve di Cento, Cento, Sant'Agostino, San Pietro in Casale, Argelato). Settore che ha sicuramente opportunità di crescita in quanto se si lavora bene è facile (almeno così sta succedendo) che i comuni ti vengano a cercare e si aprano quindi nuove opportunità da valutare e vagliare molto bene per questioni di distanza (il rischio è di allargare troppo il bacino) e di sostenibilità economica (alcune gare andate in aggiudicazione negli anni scorsi con ribassi assurdi hanno portato alcuni comuni ad avere tariffe insostenibili, quindi meglio tenersi alla larga).



**SERVIZI  
CIMITERIALI**  
LA PICCOLA CAROVANA



# INCLUSIONE SOCIALE

Anno ricco di cambiamenti:

- Appalto ASP che ha riassegnato e ampliato i servizi nei quali siamo impegnati come LPC
- Decisione (difficile e amara) di non partecipare alla gara per i servizi educativi di Crevalcore dove lavoravamo dal 2003
- Appalto e aggiudicazione di un nuovo servizio educativo col Comune di Bologna che è andato ad ampliare a tutti i quartieri della città lo storico servizio «incontri»
- Avvio dei lavori e ragionamenti di conversione da CAS a Sprar delle accoglienze richiedenti asilo (dal 01/07/18 trasformeremo Galliera e Santa Caterina, da dover valutare meglio Pallavicini)
- Da segnalare l'ingresso nel Consorzio Arcolaio (attraverso il quale transitano quasi tutti i servizi del settore inclusione sociale) della cooperativa Dolce e Open Group



# ALBERGHI E RISTORATIVI

Ancora in crescita l'attività di asporto pasti. Abbiamo riorganizzato l'assetto delle due cucine autorizzando e spostando la maggior parte della produzione dei pasti da asporto a Pallavicini e tenendone solo una minima parte al Pallone per lasciare più spazio e forza ad un rilancio dell'Osteria la Buca del Pallone.

Da segnalare la totale precarietà contrattuale dei servizi di asporto pasti ad oggi appese ad un filo in quanto siamo in attesa dell'esito di tutte le gare che ci vedono impegnati in questa attività

Molto positivo l'andamento delle ricettività commerciali sia di Pallone che di Pallavicini.

Difficile, ma imprescindibile, il percorso di una concessione pluriennale sul Pallone che ci consenta un tempo lungo di affidamento per poter valutare alcuni investimenti sulla struttura ormai non più rimandabili.

Difficile, ma inevitabile, la convivenza ed i rapporti con la proprietà di Pallavicini che limita molto una serie di ragionamenti progettuali sui quali vorremmo lavorare.

# ALCUNE NEWS SULLE AREE GESTIONALI

**(amministrazione, personale,  
commerciale, sedi,...)**

Iniziato rinforzo delle aree più sotto organico ma non ancora concluso il lavoro.

Avviato lavoro di sviluppo nuovi software che si è rivelato molto più lungo e complesso del previsto. Stiamo ragionando approfonditamente il tema e nei prossimi mesi verrà valutato progetto pluriennale di sviluppo.

Terminati i lavori nel piazzale di Crevalcore dove è stata realizzata area lavaggio mezzi e nuovo impianto per stoccaggio abiti usati.

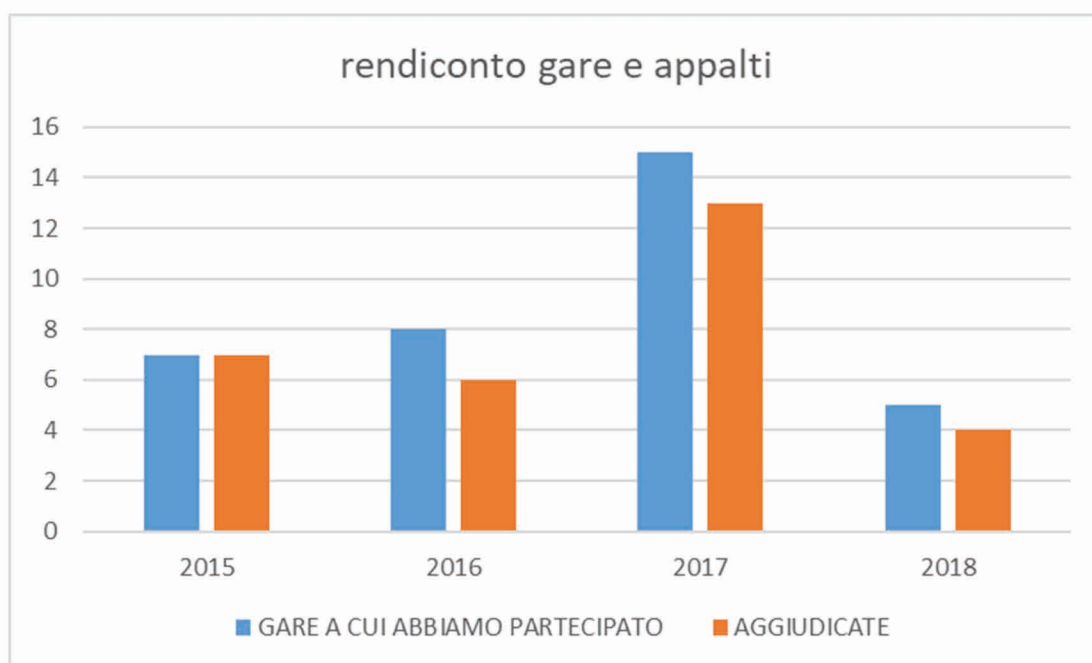
Più che critica la situazione spazi nella sede di Crevalcore. Dovrà essere argomento prioritario nei prossimi mesi per programmare bene progetto, spesa e cronogramma.

Avviate alcune prime e nuove iniziative di «welfare aziendale» ( a modo nostro)

# DA DOVE ARRIVANO I CONTRATTI ED I SERVIZI DI PICCOLA CAROVANA:

Dagli ormai lontani affidamenti diretti alla macchina infernale delle gare d'appalto

RENDICONTO GARE E APPALTI A CUI ABBIAMO PARTECIPATO					
ANNO	GARE A CUI ABBIAMO PARTECIPATO	AGGIUDICATE	NON AGGIUDICATE	% AGGIUDICAZIONI	IN ATTESA DI AGGIUDICAZIONE
2015	7	7	0	100%	
2016	8	6	2	75%	
2017	15	13	2	87%	2
2018	5	4	0	80%	1



# I CONTRATTI DI APPALTO E LE COMMESSE DEL SETTORE:

## SERVIZI AMBIENTALI

CLIENTE / STAZIONE APPALTANTE	OGGETTO CONTRATTO / SERVIZIO	TITOLARE DELLA CONVENZIONE / APPALTO	DATA INIZIO	DATA FINE / SCADENZA
GEOVEST	SERVIZIO AMBIENTALE GEOVEST	ECOBİ	18/01/2016	17/01/2031
FARSI PROSSIMO	COMMERCIALIZZAZIONE INDUMENTI USATI	LA PICCOLA CAROVANA	01/01/2018	31/12/2018
COOP SOCIALE ATLANTIDE	PROGETTO DI EDUCAZIONE AMBIENTALE "PIANETA CLARA "	LA PICCOLA CAROVANA	01/11/2017	30/04/2018
CENTRO AGRICOLTURA AMBIENTE	SPAZZAMENTO IMPIANTO RIFIUTI PALATA PEPOLI	LA PICCOLA CAROVANA	01/04/2017	Tacito rinnovo
CLARA SPA	RACCOLTA DIFFERENZIATA INDUMENTI USATI	LA PICCOLA CAROVANA	01/01/2018	31/12/2018



# SERVIZI CIMITERIALI

CLIENTE / STAZIONE APPALTANTE	OGGETTO CONTRATTO / SERVIZIO	TITOLARE DELLA CONVENZIONE / APPALTO	DATA INIZIO	DATA FINE / SCADENZA
COMUNE DI SALA BOLOGNESE	SERVIZIO ALLA SALMA	LA PICCOLA CAROVANA	01/07/2017	30/06/2020
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE	SERVIZIO ALLA SALMA E SERVIZI ACCESSORI	LA PICCOLA CAROVANA	01/05/2018	31/12/2022
COMUNE DI CREVALCORE	SERVIZIO ALLA SALMA E SERVIZI ACCESSORI	SIC	01/07/2012	31/12/2019
COMUNE DI RAVARINO	SERVIZIO ALLA SALMA	ECOBI	01/11/2015	31/10/2018
COMUNE DI PIEVE DI CENTO	SERVIZIO ALLA SALMA E ILLUMINAZIONE VOTIVA	LA PICCOLA CAROVANA	01/10/2015	30/04/2018
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE	SERVIZIO ALLA SALMA E SERVIZI ACCESSORI	SIC	01/05/2017	30/04/2019
COMUNE DI ARGELATO	SERVIZIO ALLA SALMA E SERVIZI ACCESSORI	LA PICCOLA CAROVANA	01/10/2017	31/10/2018
COMUNE DI MIRABELLO (TERRE DEL RENO)	SERVIZIO ALLA SALMA	LA PICCOLA CAROVANA	01/01/2018	31/12/2018
CMV SERVIZI	COMUNE DI CENTO E SANT'AGOSTINO - SERVIZI ALLA SALMA E SERVIZI ACCESSORI	LA PICCOLA CAROVANA	01/01/2018	31/12/2018
COMUNE DI GALLIERA	SERVIZIO ALLA SALMA	LA PICCOLA CAROVANA	01/04/2018	31/03/2019

# SERVIZI ALBERGHIERI E RISTORATIVI

CLIENTE / STAZIONE APPALTANTE	OGGETTO CONTRATTO / SERVIZIO	TITOLARE DELLA CONVENZIONE / APPALTO	DATA INIZIO	DATA FINE / SCADENZA
ASP CITTA' DI BOLOGNA	ALBERGO PALLONE	ARCOLAIO	25/05/2012	31/12/2018
FONDAZIONE GDO	VILLA PALLAVICINI	LA PICCOLA CAROVANA	01/05/2016	30/04/2034
PREFETURA DI BOLOGNA (Centro Mattei)	SERVIZIO DI PREPARAZIONE E CONSEGNA PASTI PRESSO HUB MATTEI IN FAVORE DI CITTADINI STRANIERI EXTRACOMUNITARI RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE	ARCOLAIO	01/07/2017	30/06/2018
PREFETURA DI BOLOGNA (Zaccarelli)	SERVIZIO DI PREPARAZIONE E CONSEGNA PASTI PRESSO CAS ZACCARELLI IN FAVORE DI CITTADINI STRANIERI EXTRACOMUNITARI RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE	ARCOLAIO	15/04/2015	30/06/2017
PREFETURA DI BOLOGNA (Villa Aldini)	SERVIZIO DI PREPARAZIONE E CONSEGNA PASTI PRESSO CAS ALDINI IN FAVORE DI CITTADINI STRANIERI EXTRACOMUNITARI RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE	ARCOLAIO	16/03/2015	30/06/2017

# SERVIZI PER L'INCLUSIONE

CLIENTE / STAZIONE APPALTANTE	OGGETTO CONTRATTO / SERVIZIO	TITOLARE DELLA CONVENZIONE / APPALTO	DATA INIZIO	DATA FINE / SCADENZA
COMUNE DI CREVALCORE	SERVIZIO EDUCATIVO ED ASSISTENZIALE NELL'AMBITO EMERGENZA ABITATIVA	LA PICCOLA CAROVANA	01/12/2017	fino ad esaurimento importo
COMUNE DI CREVALCORE	INTERVENTI DI PICCOLI GRUPPI EDUCATIVI, LUDOTECA, SPAZIO SOCIO EDUCATIVO GIOVANILE	LA PICCOLA CAROVANA	01/12/2017	fino ad esaurimento importo
UNIONE RENO GALLIERA	INTERVENTI EDUCATIVI A FAVORE DI NUCLEI IN SITUAZIONE DI DISAGIO	LA PICCOLA CAROVANA	31/10/2017	31/12/2018
ASP SENECA - RTI Cadiai	INTERVENTI EDUCATIVI NEI CONFRONTI DI DISABILI ADULTI E FAMIGLIE CON MINORI IN CONDIZIONI DI DISAGIO	RTI CADIAI-LPC	01/03/2016	28/02/2019
PREFETTURA DI BOLOGNA	ACCOGLIENZA DI CITTADINI STRANIERI RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE (CAS SANTA CATERINA E GALLIERA )	ARCOLAIO	01/11/2017	31/12/2017
PREFETTURA DI BOLOGNA	ACCOGLIENZA DI CITTADINI STRANIERI RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE (CAS PALLAVICINI)	ARCOLAIO	01/11/2017	31/12/2017
PREFETTURA DI BOLOGNA	ACCOGLIENZA DI CITTADINI STRANIERI RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE (CAS PALLONE)	ARCOLAIO	01/11/2017	31/12/2017
COMUNE DI BOLOGNA	SUPPORTO AD ATTIVITA' EDUCATIVE RIVOLTE A UTENTI ADULTI DEI SST	ARCOLAIO	01/05/2018	30/01/2020
ASP CITTA' DI BOLOGNA	SERVIZIO DOCCE, CITTA' PROSSIMIA, ACCOGLIENZA CONTAINER	ARCOLAIO	01/05/2018	30/04/2021
AEREOPORTO	SERVIZIO PROSSIMITA' SFD	LA PICCOLA CAROVANA	01/04/2018	30/06/2018
ASP CITTA' DI BOLOGNA	ALBERGO PALLONE (ACCOGLIENZE SOCIALI)	ARCOLAIO	25/05/2012	31/12/2018
FONDAZIONE GDO	VILLA PALLAVICINI (ACCOGLIENZE SOCIALI)	LA PICCOLA CAROVANA	01/05/2016	30/04/2034

# I MACRO OBIETTIVI DEI SETTORI PRODUTTIVI PER L'ANNO 2018



## AMBIENTE

- Ampliamento del servizio raccolta abiti
- Messa a regime dell'assetto organizzativo del settore



## CIMITERI

- Revisione dell'assetto organizzativo del settore
- Allargamento dei servizi sui nuovi comuni



## ALBERGHIERI

- Consolidamento delle attività di asporto pasti e valutazione delle nuove commesse
- Conclusione del progetto di rilancio della Buca del Pallone
- Consolidamento delle attività ricettiva di Pallavicini
- Concessione pluriennale per la gestione del Pallone
- Aumento inserimenti lavorativi del personale svantaggiato anche attraverso l'internalizzazione dei servizi alberghieri di Pallavicini




## INCLUSIONE

- Avvio e messa a regime dei "nuovi" servizi
- Avvio e conversione SPRAR dei CAS
- Consolidamento delle accoglienze sociali di Pallone e Pallavicini
- Valutare bene eventuali nuove progettualità/opportunità che si presentassero



# I MACRO OBIETTIVI DELLE AREE TRASVERSALI PER L'ANNO 2018

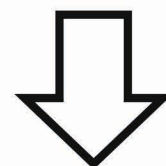
- Introduzione del sistema di deleghe che diluiscano maggiormente il carico di responsabilità
  - Conclusione del lavoro di riorganizzazione e rilancio dell'attività di INSERIMENTI LAVORATIVI per dare maggiore omogeneità al lavoro di inserimento di persone svantaggiate nei vari settori della cooperativa
  - Ampliare i servizi di transizione lavorativa anche in progetti e servizi esterni ai nostri settori produttivi (legge 14, bastico, ...)
  - Lavoro di formazione e progettazione per dare sempre maggiore omogeneità al lavoro svolto sui vari settori andando a condividere e adottare un comune metodo di approccio e lavoro per tutta la cooperativa sia sui servizi B che A
  - Sulla base delle prime esperienze fatte, progettazione e messa a regime del progetto «welfare aziendale» con varie azioni
  - Conclusione del lavoro di sviluppo e messa in funzione dei nuovi software gestionali
  - Ampliamento sede Crevalcore
  - Rinforzare la squadra delle «aree gestionali»
- 

# RISULTATO ECONOMICO 2017 A CONFRONTO COL TRIENNIO PRECEDENTE

	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	differenza in € 17-16	differenza % 17-16
<b>RICAVI</b>						
FATTURATO	€ 2.960.430,00	€ 4.214.093,00	€ 5.752.821,00	€ 6.777.131,00	€ 1.024.310,00	15%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	€ 163.966,00	€ 266.464,00	€ 337.363,00	€ 432.691,00	€ 95.328,00	22%
<b>VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 3.124.396,00</b>	<b>€ 4.480.557,00</b>	<b>€ 6.090.184,00</b>	<b>€ 7.209.822,00</b>	<b>€ 1.119.638,00</b>	<b>16%</b>
<b>COSTI</b>						
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€ 2.960.792,00</b>	<b>€ 4.135.507,00</b>	<b>€ 5.709.984,00</b>	<b>€ 6.381.102,00</b>	<b>€ 671.118,00</b>	<b>11%</b>
personale	€ 1.723.131,00	€ 1.809.837,00	€ 2.379.125,00	€ 2.848.132,00	€ 469.007,00	16%
ammortamenti	€ 113.483,00	€ 335.630,00	€ 175.553,00	€ 211.292,00	€ 35.739,00	17%
oneri diversi di gestione	€ 40.206,00	€ 47.151,00		€ 249.958,00	€ 249.958,00	100%
materie prime, consumi, merci,...	€ 330.287,00	€ 616.092,00	€ 941.913,00	€ 1.282.502,00	€ 340.589,00	27%
servizi	€ 584.730,00	€ 964.073,00	€ 1.192.615,00	€ 1.212.851,00	€ 20.236,00	2%
godimento beni	€ 161.955,00	€ 323.236,00	€ 681.820,00	€ 353.820,00	-€ 328.000,00	-93%
accantonamenti (fondo investimenti)	€ -	€ -	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ -	0%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 24.603,00	€ 39.719,00	€ 28.102,00	€ 62.547,00	€ 34.445,00	55%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€ 18.677,00			€ -	#DIV/0!
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>€ 158.547,00</b>	<b>€ 286.654,00</b>	<b>€ 352.098,00</b>	<b>€ 828.720,00</b>	<b>€ 476.622,00</b>	<b>58%</b>
IMPOSTE	€ 26.102,00	€ 25.454,00	€ 28.536,00	€ 36.739,00	€ 8.203,00	22%
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>€ 132.445,00</b>	<b>€ 261.200,00</b>	<b>€ 323.562,00</b>	<b>€ 791.981,00</b>	<b>€ 468.419,00</b>	<b>59%</b>

# RISULTATO PATRIMONIALE, UN CONFRONTO TRA GLI ULTIMI ANNI

PATRIMONIO NETTO				
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
capitale sociale ( da quote sociali )				€ 15.380,00
capitale sociale ( da soci sovventori )	€ 89.976,00	€ 89.380,00	€ 89.405,00	€ 74.500,00
riserve legale ( da utili anni precedenti )	€ 86.929,00	€ 126.663,00	€ 205.022,00	€ 302.091,00
altre riserve ( da utili anni precedenti )	€ 48.048,00	€ 136.783,00	€ 311.792,00	€ 528.577,00
perdita/utile di esercizio	€ 132.445,00	€ 261.200,00	€ 323.562,00	€ 791.981,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 357.398,00</b>	<b>€ 614.026,00</b>	<b>€ 929.781,00</b>	<b>€ 1.712.529,00</b>



**differenza 17-16**

**€ 782.748,00**

# RISULTATO ANALITICO 2017

SETTORE	RICAVI AL 31/12/2017	COSTI AL 31/12/2017	RISULTATO SENZA COSTI GENERALI	INCIDENZA COSTI GENERALI SU SINGOLO SETTORE PRODUTTIVO	RISULTATO CON COSTI GENERALI	redditività su fatturato
Inclusione sociale	€ 450.039,65	€ 476.902,50	-€ 26.862,85	€ 74.366,65	€ 157.255,73	19,73%
Albergo Pallone	€ 562.786,44	€ 433.759,95	€ 129.026,49	€ 59.658,09		
Pallavicini	€ 652.172,74	€ 419.260,08	€ 232.912,66	€ 43.795,82		
Osteria	€ 2.116.194,38	€ 1.365.156,43	€ 751.037,95	€ 162.446,96		
Ambiente	€ 2.825.999,41	€ 1.963.599,56	€ 862.399,85	€ 388.810,46	€ 473.589,39	16,76%
Cimiteri	€ 548.408,07	€ 346.247,09	€ 202.160,98	€ 82.877,34	€ 119.283,64	21,75%
<b>TOTALE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	<b>€ 7.155.600,69</b>	<b>€ 5.004.925,61</b>	<b>€ 2.150.675,08</b>	<b>€ 811.955,33</b>	<b>€ 1.338.719,75</b>	<b>su fatt</b>
Direzione	€ 10.100,00	€ 66.799,58	€ 56.699,58			
ricerca e sviluppo			€ -		ACC.TO FONDO SVILUPPO	€ 160.000,00
Servizi Informatici		€ 8.458,63	€ 8.458,63		RISTORNO 2017	€ 350.000,00
Amministrazione	€ 29,29	€ 136.096,18	€ 136.066,89		UTILE ANTE IMPOSTE	€ 828.720
Struttura generale/capannone	€ 3.392,74	€ 222.000,27	€ 218.607,53		ipotesi tasse	€ 36.739,00
Officina Meccanica	€ 16.714,23	€ 98.298,63	€ 81.584,40		ipotesi chiusura	€ 791.981
Gestione del Personale	€ 24.017,50	€ 99.685,38	€ 75.667,88			
fondo svalutazione crediti		€ 18.440,00	€ 18.440,00		redditività finale	10,98%
Sopravv.Passiva INPS tredicesima			€ -			
Ammortamenti		€ 192.851,51	€ 192.851,51			
Inserimenti Lavorativi		€ 23.578,91	€ 23.578,91			
Altri Ricavi e Proventi			€ -			
<b>TOTALE STRUTTURA GENERALE</b>	<b>€ 54.253,76</b>	<b>€ 866.209,09</b>	<b>€ 811.955,33</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 7.209.854,45</b>	<b>€ 5.871.134,70</b>	<b>€ 1.338.719,75</b>			

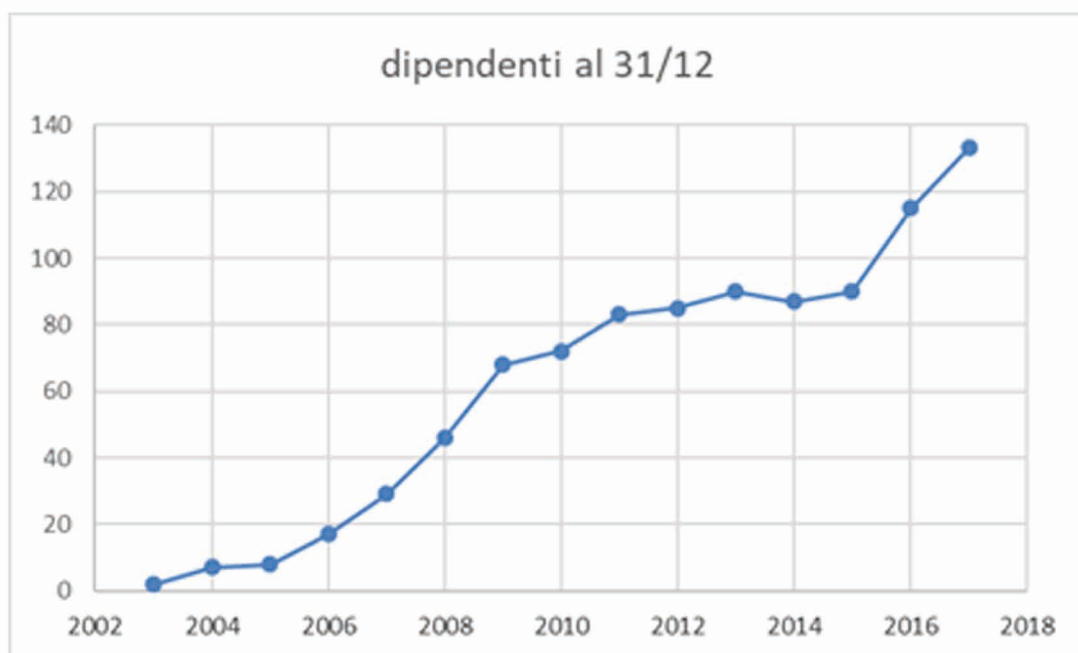
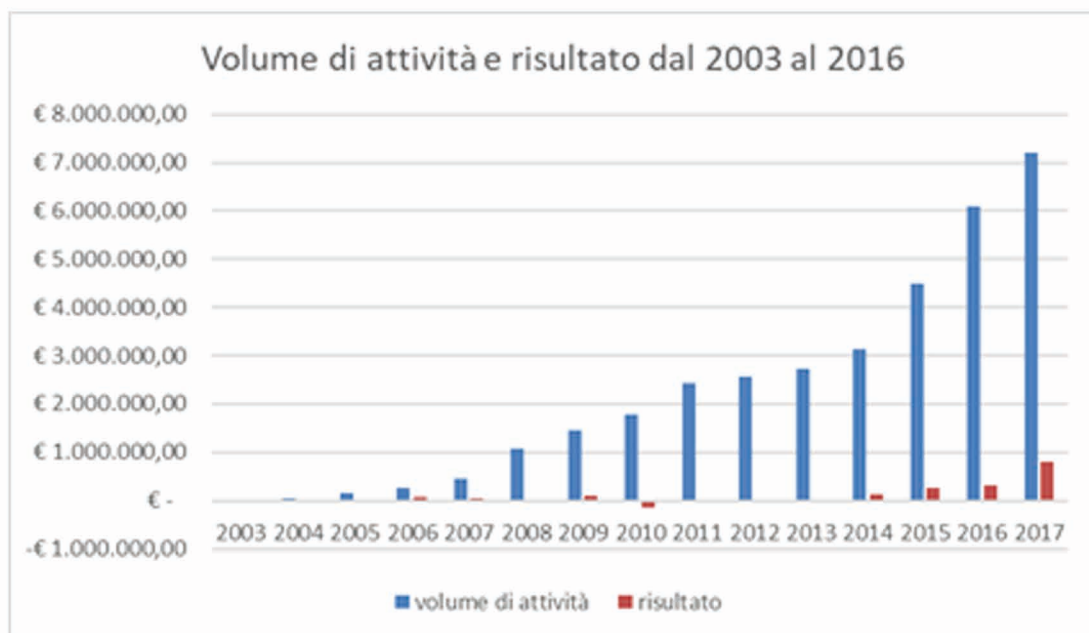


# UN CONFRONTO ANALITICO 2016 - 2017

SETTORE	RICAVI 2017	RICAVI 2016	Diff %	COSTI 2017	COSTI 2016	Diff %	RISULTATO SENZA COSTI GENERALI 2017	RISULTATO SENZA COSTI GENERALI 2016	INCIDENZA COSTI GENERALI SU SINGOLO SETTORE PRODUTTIVO 2017	INCIDENZA COSTI GENERALI SU SINGOLO SETTORE PRODUTTIVO 2016	RISULTATO CON COSTI GENERALI 2016	redditività su fatturato 2016	RISULTATO CON COSTI GENERALI 2017	redditività su fatturato 2017
Inclusione sociale +servizi Educativi per i Minori	€ 450.039,65	€ 368.517,57	22%	€ 476.902,50	€ 349.626,34	36%	-€ 26.862,85	€ 18.891,23	€ 74.366,65	€ 65.372,49	-€ 46.481,26	-13%	-€ 101.229,50	-22%
Ambiente	€ 2.825.999,41	€ 2.375.749,47	19%	€ 1.963.599,56	€ 1.948.077,90	1%	€ 862.399,85	€ 427.671,57	€ 388.810,46	€ 287.973,37	€ 139.698,20	6%	€ 473.589,39	17%
Cimiteri	€ 548.408,07	€ 529.978,09	3%	€ 346.247,09	€ 321.175,93	8%	€ 202.160,98	€ 208.802,16	€ 82.877,34	€ 68.578,96	€ 140.223,20	26%	€ 119.283,64	22%
Albergo Pallone	€ 562.786,44	€ 448.943,85	25%	€ 433.759,95	€ 525.142,46	-17%	€ 129.026,49	-€ 76.198,61	€ 59.658,09	€ 51.655,59	-€ 127.854,20	-28%	€ 69.368,40	12%
Pallavicini	€ 652.172,74	€ 738.034,30	-12%	€ 419.260,08	€ 643.314,46	-35%	€ 232.912,66	€ 94.719,84	€ 43.795,82	€ 42.144,97	€ 52.574,87	7%	€ 189.116,84	29%
Osteria	€ 2.116.194,38	€ 1.559.679,86	36%	€ 1.385.156,43	€ 915.332,26	49%	€ 751.037,95	€ 644.347,60	€ 162.446,96	€ 90.411,01	€ 553.936,59	36%	€ 588.590,99	28%
<b>TOTALE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	€ 7.155.600,69	€ 6.020.903,14	19%	€ 5.004.925,61	€ 4.702.669,35	6%	€ 2.150.675,08	€ 1.318.233,79	€ 811.955,33	€ 606.136,40	€ 712.097,39	12% su fatt	€ 1.338.719,76	19%
Direzione	€ 10.100,00	€ 521,46		€ 66.799,58	€ 58.655,57	14%	€ 56.699,58	€ 58.134,11						
ricerca e sviluppo					€ 24.791,32	-100%	€ -	€ 24.791,32						
Servizi Informatici				€ 8.458,63	€ 4.684,44	81%	€ 8.458,63	€ 4.684,44						
Amministrazione	€ 29,29	€ 18.435,63		€ 136.096,18	€ 118.887,95	14%	€ 136.066,89	€ 100.452,32						
Struttura generale/capannone	€ 3.392,74	€ 47.832,27		€ 222.000,27	€ 191.147,63	16%	€ 218.607,53	€ 143.315,36						
Officina Meccanica	€ 16.714,23	€ 827,42		€ 98.298,63	€ 73.338,34	34%	€ 81.584,40	€ 72.510,92						
Gestione del Personale	€ 24.017,50			€ 99.685,38	€ 76.912,13	30%	€ 75.667,88	€ 76.912,13						
fondo svalutazione crediti				€ 18.440,00	€ 15.225,47		€ 18.440,00	€ 15.225,47						
Sopravv.Pas.siva INPS							€ -	€ -						
							€ -	€ -						
Ammortamenti				€ 192.851,51	€ 103.422,63		€ 192.851,51	€ 103.422,63						
Inserimenti Lavorativi		€ 2.657,06		€ 23.578,91	€ 9.344,76	152%	€ 23.578,91	€ 6.687,70						
Altri Ricavi e Proventi							€ -	€ -						
<b>TOTALE STRUTTURA GENERALE</b>	€ 54.253,76	€ 70.273,84	-23%	€ 866.209,09	€ 676.410,24	28%	€ 811.955,33	€ 606.136,40						
<b>TOTALE GENERALE</b>	€ 7.209.854,45	€ 6.091.176,98	18%	€ 5.871.134,70	€ 5.379.079,59	9%	€ 1.338.719,75	€ 712.097,39						

# QUALCHE NUMERO DALLE ORIGINI...

anno	volume di attività	risultato	redditività	dipendenti al 31/12
2003	€ 4.089,00	€ 1.365,00	33,38%	2
2004	€ 56.025,00	€ 11.748,00	20,97%	7
2005	€ 147.307,00	€ 22.256,00	15,11%	8
2006	€ 275.323,00	€ 76.138,00	27,65%	17
2007	€ 440.023,00	€ 34.035,00	7,73%	29
2008	€ 1.072.764,00	€ 25.780,00	2,40%	46
2009	€ 1.454.475,00	€ 109.451,00	7,53%	68
2010	€ 1.792.738,00	-€ 134.167,00	-7,48%	72
2011	€ 2.436.692,00	€ 3.357,00	0,14%	83
2012	€ 2.573.575,00	-€ 12.365,00	-0,48%	85
2013	€ 2.740.108,00	€ 6.089,00	0,22%	90
2014	€ 3.124.396,00	€ 132.445,00	4,24%	87
2015	€ 4.480.557,00	€ 261.200,00	5,83%	90
2016	€ 6.090.184,00	€ 323.562,00	5,31%	115
2017	€ 7.209.822,00	€ 791.981,00	10,98%	133



**...AI GIORNI NOSTRI**





**C'ENTRI  
ANCHE TU**





→ [www.lapiccolacarovana.net](http://www.lapiccolacarovana.net)  
info@lapiccolacarovana.it  
via Ligabue 215/1, 40014 Crevalcore (BO)  
Tel 051 98 09 87 · Fax 051 98 22 76